



## A World of Friends

### Förvaltningsberättelse för år 2022

1. Verksamhetsberättelse
2. Resultaträkning
3. Balansräkning
4. Redovisningsprinciper och noter

#### 1. Verksamhetsberättelse

<b>Styrelse:</b>	Britt-Louise Theglander <sup>1</sup> , ordinarie ledamot, ordförande Monica Tillberg, ordinarie ledamot, vice ordförande Bo Tillberg, suppleant, kassör Mona Serenius, ordinarie ledamot, sekreterare Kristina Gustafsson Frank, ordinarie ledamot Ann-Sofi Ivarsson, ordinarie ledamot Gunilla Zandrén, ordinarie ledamot Barbro Zimmerling Svan, suppleant
<b>Revisorer:</b>	Richard Lindberg, auktoriserad revisor Anita Barré, föreningsrevisor
<b>Valberedning:</b>	Torsten Thurén (sammankallande) Lars Åke Lindbom

#### Nyheter i korthet

Under 2022 har A World of Friends verksamhet successivt kunnat återgå till det normala, i och med att coronaepidemin inte längre betecknas som en pandemi och restriktionerna upphört.

Styrelsemedlemmarna har kunnat träffas personligen och årsmötet kunde som vanligt hållas i slutet av mars.

Sigfridsborgsskolan och Thunmanskolan kunde 2022 genomföra sina insamlingar till förmån för A World of Friends och en ny skola, Örsundsbro skolan, tillkom under året. Den traditionella julfesten hölls i Vilunda församlingshem i Upplands Väsby i slutet av november.

Fadderbarnsverksamheten har bedrivits som vanligt och gåvor har kommit in från medlemmar och andra bidragsgivare. Medlemsavgiften i föreningen är som tidigare 200 kr och fadderbarnsavgiften 250 kr per barn.

Vi har haft kontakt med våra lokala koordinatörer via mail och telefon, men några uppföljningsresor till projektländerna kunde inte genomföras under 2022.

Våra barn och anställda i Ghana och Indien har varit förskonade från Covid, och vi har inte fått några rapporter om insjuknanden. Skolorna har under 2022 fungerat som vanligt.

---

<sup>1</sup> Hädanefter benämns styrelseledamöterna i texten endast med förnamn

Ett amerikanskt företag som producerar solceller är intresserat av att förse hyddorna i byn Okorase med små solceller som kan producera el för matlagning och belysning. Om projektet blir lyckat vill de börja tillverka solceller och utbilda personal på plats i Ghana, eventuellt i Biadan.

I Indien har ett nytt skol- och allaktivitetshus byggts under året på föreningens mark. Föreningen har bidragit till kostnaderna.

Ett antal av våra före detta fadderbarn har gått vidare till högre studier, både i Ghana och Indien. James, ett av våra första barnhemsbarn i Ghana, är nu stationerad i Bodö, Norge, där han påbörjat en doktorandutbildning. Kwasi har fått grönt kort till USA för vidare studier. Både i Indien och Ghana har vi flickor och pojkar som skaffat sig högre utbildning, helt på egen hand eller med stöd från föreningen.

## Styrelsens och föreningens arbete

### *Möten*

- Styrelsen har under 2022 haft 9 protokollförda styrelsemöten och ett antal arbetsmöten.
- Styrelsens medlemmar utför allt arbete ideellt och erhåller inga arvoden.
- Föreningens årsmöte hölls i den 26 mars i Gershedens Folkets Hus på Skansen.

### *Medlemmar*

Föreningen hade vid årsskiftet 2022/2023 ca 225 medlemmar.

### *Uppföljningsresor*

- Inga uppföljningsresor har gjorts under 2022.

### *Övrigt*

- Föreningen är godkänd av Svensk Insamlingskontroll för 90-konto.
- Föreningen har plusgiro 901232-9 och Swish-nummer 1239012329.
- Föreningen har en egen Facebook-sida som uppdateras kontinuerligt.
- Föreningens hemsida [www.aworldoffriends.se](http://www.aworldoffriends.se) har förnyats och uppdaterats under året. Vi är mycket tacksamma till Lucas Johansson som erbjöd oss professionell hjälp med att konstruera en ny hemsida.
- Databasen över medlemmar har uppdaterats. Medlemmar som trots påminnelse inte betalat medlemsavgift har tagits bort och nya medlemmar har tillkommit.
- Information har gått ut till fadderföräldrar om de barn som utgått ur programmet.

## Information om föreningen

Föreningen finns presenterad:

- på föreningens nya hemsida, [www.aworldoffriends.se](http://www.aworldoffriends.se). Stadgar, årsmötesprotokoll, förvaltningsberättelse, verksamhetsplan samt uppföljning och integritetspolicy, publiceras på hemsidan. Där finns även utförlig information om föreningens mål och verksamhet, insamlingsaktiviteter, nyheter, bilder från våra projektområden samt upplysning om styrelsens medlemmar och kontaktuppgifter.
- på Facebook A World of Friends.
- i Forum Syds skrift: Swedish NGOs. Development and Solidarity.
- i SFI:s medlemssammanställning på webben, med länk till vår hemsida.
- i en bok som SFI publicerat över alla föreningar med 90-konton.
- På Stockholms Universitets hemsida, Polarforskning.
- på [www.sponsorhuset.se](http://www.sponsorhuset.se)

## Informationsmöten

- Britt-Louise besökte Thunmanskolan den 19 maj inför deras dagsverke.
- Britt-Louise besökte Rotary i Västervik den 11 oktober.
- Britt-Louise träffade elevrådet på Örsundsbro skolan den 26 oktober, informerade på lärarkonferens den 15 november och träffade alla elever den 9 december för att berätta om vårt arbete.

## Insamlingsaktiviteter, allmänt

- A World of Friends insamlingsverksamhet har huvudsakligen baserat sig på värvning av medlemmar och faddrar till vår fadderbarnsverksamhet och till barnhemmet. Medlemmarna betalar en årlig medlemsavgift och faddrarna betalar dessutom en månatlig summa för sitt fadderbarns försörjning eller till barnhemsverksamheten.
- Några svenska skolor bidrar med intäkter från olika aktiviteter till våra projekt. Medlemmar, privatpersoner och företag skänker större eller mindre gåvor.
- Kyrkor, privatpersoner och företag i Ghana bidrar ofta med mat, kläder och andra förnödenheter till vårt barnhem.

## Gåvor och insamlingar 2022

- Sigfridsborgsskolans Ghanadag den 21 maj gav 105 200 SEK till föreningen.
- Thunmanskolans dagsverke 3 juni inbringade 44 600 SEK.
- Örsundsbro skola samlade in 13 300 SEK den 12 december.
- Alfa Romeo Rallyt gav föreningen 5 700 SEK.
- Till Utbildningsfonden har under året inkommit 700 SEK.
- Till Minnesfonden har inkommit 10 750 SEK.
- Utöver faddrarna har medlemmar och andra privatpersoner skänkt gåvor under året.
- Föreningen har stått som förmånstagare vid jämna födelsedagar eller begravningar.
- Föreningens traditionella julfest, med försäljning av varor från Ghana och Indien hölls i den 19 november 2022 i Vilunda församlingshem.
- Lokala organisationer och kyrkor i Biadan har bidragit med gåvor till vårt barnhem.
- Ett hundratal nätbutiker, som t.ex. Adlibris, Bokus, Lindex, HP, Telia och även reseföretag mm skänker en given summa eller procent på hela köpet till en valfri biståndsorganisation med 90-konto när man handlar från dem. A World of Friends är en av organisationerna på Sponsorhusets lista. Listan på nätbutiker som ingår finns på [www.sponsorhuset.se](http://www.sponsorhuset.se)

## Fonder

- **Utbildningsfonden** startades 1999, med medel som donerats till föreningen, som stöd till gymnasie- och yrkesutbildning för barnhemsbarnen i Biadan. Bidrag kan sättas in på föreningens plusgirokonto 901232-9 eller via Swish 1239012329. Märk talongen: **Utbildningsfonden**.
- **Gustaf & Britta Thegländers Minnesfond** syftar till att finansiera eftergymnasiala studier för fadderbarn i både Ghana och Indien. Donationer till fonden kan swishas eller sättas in på föreningens plusgirokonto (se ovan). Märk talongen: **Minnesfonden**.

## Ghana

### A World of Friends, Ghana

Vår lokala samarbetspartner i Ghana är *A World of Friends, Ghana*. Föreningen har verksamhet i byarna Biadan i Brong Ahafu regionen, och i Okorase norr om Accra i Östra regionen.

Koordinator för samtliga projekt i Ghana är **Dr Nana Ababio**. Han övervakar verksamheten på barnhemmet och skolan och har regelbunden kontakt med barnen och personalen. Nana arbetar helt ideellt och får ingen lön av föreningen, till skillnad från våra övriga lokala medarbetare.

### Biadan

#### *Children's Home*

Barnhemmet i Biadan drivs helt i A World of Friends regi och personalen avlönas av föreningen. Finansieringen av barnhemmet grundar sig på månatliga bidrag från *fadderföräldrar* och *barnhemsfaddrar*, skolors insamlingsarbete, lokala bidrag samt donationer från företag och medlemmar i Sverige.

Ett stort antal barn i Ghana behöver hjälp med basala behov, såsom mat, kläder, bostad och utbildning. På barnhemmet kan vi dock bara ta emot föräldralösa, eller barn till föräldrar som lider av psykisk sjukdom, fysiska handikapp, missbruk eller kriminalitet.

Husmor för vårt barnhem är Ms. Dorothy, en moderlig och duglig person. Dorothy och ytterligare en anställd, Augustina, bor på barnhemmet dygnet runt. Därutöver har vi ett antal lokalt anställda som arbetar dagtid med matlagning och tvätt etc. Barnen själva tar aktiv del i arbetet.

Den första generationen barn som tagits omhand på barnhemmet är nu vuxna, har avslutat sina utbildningar och är utspridda på olika håll i landet. De har på eget initiativ startat en förening och håller via sociala medier tät kontakt med varandra. De har fortfarande en stark anknytning till barnhemmet.

I Afrika spred sig coronaviruset till en början huvudsakligen de stora städerna. Omikronvarianten, som var mera smittsam, spred sig 2022 även i Afrika, men risken för allvarlig sjukdom och död var då betydligt mindre. Då vårt barnhem är beläget utanför staden, omgivet av mycket skog och grönområden men ingen övrig bebyggelse, har risken för våra barn att drabbas varit liten. Vi har inte fått några rapporter om insjuknanden bland personalen eller barnen i våra program.

Staten placerade under 2022 8 barn som saknade föräldrar på vårt barnhem.

*James Badu, ett första generationens barnhemsbarn, har sedan 2019 studerat Risk Analysis and Governance på universitetet i Stavanger, Norge. 2022 tog han sin Mastersexamen och vann första pris för sin Mastersuppsats: Coping with Covid-19 at the community level: resilience and informal crisis management in rural Ghana. Prissumman på 10 000 norska kronor skänkte han till A World of Friends. Han har nu tilldelats ett doktorandstipendium och är stationerad i Bodö, för att forska om hur lokalbefolkningar påverkas av klimatförändringarna.*

#### **International School**

A World of Friends startade 1998 en egen skola i Biadan, på mark som upplåtits av distriktet. Skolan har drivits i föreningens regi sedan dess. Verksamheten omfattar en förskola och en grundskola. Under 2022 har skolorna i Ghana varit öppna som vanligt.

## Okorase

I byn Okorase är den huvudsakliga försörjningen kakao och diverse andra grödor. Vår nuvarande koordinator i Okorase är *Bruce*. Han har stöd av ett antal kvinnor ur det kvinnokooperativ som föreningen var med om att starta och av skolans rektor.

### *Fadderbarnsprogrammet*

A World of Friends har ett fadderbarnsprojekt i Okorase. Programmets huvudsakliga syfte är att stödja barnens utbildning. Skolans rektor och lärare har, i samråd med Okorases kvinnogrupp, valt ut ett barn per familj bland dem som har störst behov av hjälp. Matrasoner, avsedda för hela familjen, delas ut varje månad.

### *Okorase Experimental School*

Sedan 1989 finns Experimental School i Okorase. Denna skola, som nu varit verksam i över 30 år, var föreningens första projekt i Ghana och upptakten till all vidare verksamhet i landet. Skolan har successivt byggts ut och omfattar nu förskola t.o.m. årskurs 9. Skolan är byns stolthet och har bra lärare och en engagerad rektor. Elevernas studieresultat har generellt varit mycket goda.

## Solcellsprojekt och eventuell framtida överlåtelse av verksamheten i Ghana

*Nana har haft kontakt med en pensionerad amerikansk pilot, Charles, vars mor härstammar från trakten av Okorase. Charles ambition har varit att göra något för det land och den trakt han härstammar ifrån. Han har kontakt med ett amerikanskt företag som tillverkar solceller, **Sundial Solar Power Developers, Inc.** Dessa är intresserade av att börja tillverka solceller i Ghana, som kunde användas i hyddorna på landsbygden för att producera el till matlagning och belysning. Deras avsikt är även att utvidga projektet till flera länder i Afrika om det visar sig vara lyckat. Okorase skulle då bli den första byn att få testa solcellerna. Utbildning av personal och produktion av solceller skulle kunna startas i Biadan, där A World of Friends äger mark, skänkt av hövdingarna. Företaget har också sagt sig kunna ta vid och bekosta A World of Friends barnhems- och skolverksamheter, då föreningen på sikt kommer att behöva överlåta verksamheten.*

Under 2022 har vi samlat in 131 400 SEK till verksamheten i Ghana och betalat ut 224 600 SEK.

## Indien

### **A World of Friends, India**

Vår lokala samarbetspartner i Indien är *A World of Friends, India*. Vi arbetar huvudsakligen i byarna Orikkai och Illupapattu, nära staden Kancheepuram i delstaten Tamil Nadu, Sydindien. Målgruppen är framför allt lågkastiga eller kastlösa kvinnor och barn.

Koordinator i Indien är *AW Raghu*. Mrs Valarmathy, eller ”Emma” som vi kallar henne, arbetar som Raghus assistent och lärare i kvällsskolorna och är ansvarig för kvinnogrupperna. Föreningens syfte är att stötta kvinnor och barn som lever under fattiga förhållanden. Vi har fokuserat på barnens utbildning och kvinnornas rättigheter och möjlighet till ekonomisk självständighet.

## **Kvinnoprojekten**

### ***Bankerna***

Sedan 1995 har kvinnoprojekt bedrivits i flera byar i syfte att:

- möjliggöra ett visst ekonomiskt oberoende genom grundandet av kvinnobanker,
- ge ett alternativ till lokala 'money lenders', som kräver ockerräntor av låntagarna
- erbjuda ett forum där kvinnor får möjlighet till diskussioner och erfarenhetsutbyte.

### ***Sömmerskeskolan***

Vi bedriver en ettårig sömmerskeutbildning i byn Orikkai. Denna har lett till att kvinnorna har kunnat få anställning inom textilindustrin och har inneburit både ökad trygghet och en bättre ekonomi för dem.

### ***Kvällsskolorna***

Den statliga skolan på landsbygden är av mycket låg kvalitet, med utbildade lärare och brist på läromedel. För att stödja skolbarnens utbildning driver föreningen kvällsskolor, som ett supplement till den ordinarie skolundervisningen.

### ***Kontoret i Orikkai***

*Ett nytt kontor/skolhus/allaktivitetshus har byggts under året på den tomt som A World of Friends äger. Föreningen har bidragit till installation av el och fönster.*

### ***Fadderbarnsprogrammen***

För närvarande bedrivs fadderbarnsverksamhet huvudsakligen i två byar, Orikkai och Illupapattu. Barnens familjer får regelbundet matransoner samt tvål, tandborste och tandkräm. Barnen får också sina skolavgifter betalda, och medicin vid behov. De kommer från de fattigaste familjerna med mycket låg status i kastsystemets hierarki.

De flesta av våra barn lever på landsbygden utanför Kancheepuram och byarna har varit förskonade från Covid-smitta i högre grad än städerna. Inga av våra barn eller familjemedlemmar har insjuknat eller avlidit. Det stora problemet på landsbygden i Indien har snarare varit svält, speciellt under perioder av lock down. Våra fadderbarnsfamiljer har dock varit förskonade tack vare sina månatliga matransoner.

Under 2022 har skolorna i Indien varit igång som vanligt.

Ett par flickor, som tidigare varit fadderbarn, påbörjade högre utbildning före pandemin. Föreningen har gått in med ekonomiskt stöd till dem så att de kan fullfölja sina studier. Vi är speciellt stolta över de av våra indiska flickor som satsat på utbildning på teknisk högskola eller studerat mikrobiologi, ekonomi och datakunskap på universitet. Det är långt ifrån självklart att flickor från byarna i Indien går vidare till högre utbildning.

Under 2022 har vi samlat in 264 500 SEK till Indien och betalat ut 367 100 SEK.

## **Disposition av vinsten**

Styrelsen föreslår att balanserat kapital **21 692,27 SEK** och årets vinst **37 749,80 SEK** tillsammans **59 442,07 SEK** överförs i ny räkning.

**Våra medarbetare i Ghana och Indien framför sina hälsningar och tack till alla i föreningen som stödjer och tänker på dem.**

**Styrelsen för A World of Friends, Sweden vill också ta tillfället i akt att tacka alla medlemmar och bidragsgivare för ert stöd under år 2022 till barnen och kvinnorna i Ghana och Indien. Under de senaste åren har era bidrag varit viktigare än någonsin.**



# A WORLD OF FRIENDS

Sid 7 (10)

Organisationsnummer 814801-2324

## 2. RESULTATRÄKNING (belopp i SEK)

**2022**

Resultaträkning	Not.	2022/01/01	1/1/2021
		2022/12/31	12/31/2021

### **Verksamhetsintäkter**

Medlemsavgifter		39,250.00	48,600.00
Fadderbarnsavgifter	1	376,195.00	407,150.00
Skolaktiviteter (dagsverken mm)		163,153.10	0.00
Försäljning, lotterier	2	11,822.00	14,907.00
Gåvor övrigt	3	81,278.24	56,326.58

**Summa 671,698.34 526,983.58**

### **Verksamhetskostnader**

Bistånd Ghana	4	224,634.18	192,070.36
Bistånd Indien	5	367,110.77	312,408.55
Insamlingskostnader	6	8,113.00	4,690.00
Administration	7	34,100.45	31,374.28

**Summa 633,958.40 540,543.19**

### **Verksamhetens resultat**

**37,739.94 -13,559.61**

### **Finansiella poster**

Räntor mm	8	9.86	2.42
-----------	---	------	------

**Resultat efter finansiella poster 37,749.80 -13,562.03**

**Årets resultat 37,749.80 -13,562.03**





# A WORLD OF FRIENDS

Sid 8 (10)

Organisationsnummer 814801-2324

## 3. BALANSRÄKNING (belopp i SEK) 2022

Balansräkning	Not.	2022/12/31	12/31/2021
<b>Tillgångar</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
Inventarier		0.00	0.00
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
		0.00	0.00
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Kassa och bank	9	59,442.07	21,692.27
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>59,442.07</b>	<b>21,692.27</b>
<b>Summa tillgångar</b>		<b>59,442.07</b>	<b>21,692.27</b>
<hr/>			
Balansräkning		2022/12/31	12/31/2021
<b>Eget kapital och skulde</b>			
<b>Eget kapital</b>			
Balanserat kapital		21,692.27	35,254.30
Årets resultat		37,749.80	-13,562.03
<b>Summa eget kapital</b>		<b>59,442.07</b>	<b>21,692.27</b>
<b>Skulder</b>			
Diverse skulder		0.00	0.00
<b>Summa skulder</b>		<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>		<b>59,442.07</b>	<b>21,692.27</b>



## A WORLD OF FRIENDS

Organisationsnummer 814801-2324

### 4. REDOVISNINGSPRINCIPER OCH NOTER 2022

Årsredovisningen har upprättats enligt Årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd. Tillgångar och skulder har värderats till anskaffningsvärde om inte annat anges i följande noter. Redovisningen följer bokföringsnämndens allmänna råd benämnda K3.

	2022	2021
<b>Not. 1 Fadderbarnsavgifter</b>		
Fadderbarnsavg. Biadan	36,345.00	41,950.00
Fadderbarnsavg. Okorase	78,450.00	76,600.00
Avifter barnhemsfaddrar	9,600.00	10,800.00
Fadderbarnsavg. Indien	251,800.00	277,800.00
<b>Summa</b>	<b>376,195.00</b>	<b>407,150.00</b>
<b>Not. 2 Försäljning, lotterier</b>		
Försäljning	8,982.00	11,257.00
Lotterier och servering	2,840.00	3,650.00
<b>Summa</b>	<b>11,822.00</b>	<b>14,907.00</b>
<b>Not. 3 Gåvor övrigt</b>		
Annonsintäkter, sponsring mm	236.24	233.58
Gåvor ospecificerade	49,889.00	32,943.00
Indien utbildning, övrigt	12,700.00	10,450.00
Barnhemmet Biadan	5,100.00	3,700.00
Ghana övrigt	1,903.00	6,600.00
Minnesfonden	10,750.00	1,000.00
Utbildningsfonden	700.00	1,400.00
<b>Summa</b>	<b>81,278.24</b>	<b>56,326.58</b>
<b>Not. 4 Bistånd Ghana</b>		
Fadderbarn Biadan	64,999.65	55,700.41
Fadderbarn Okorase	38,103.24	32,651.94
Barnhemmet Biadan	121,033.84	103,718.01
Ghana övrigt	497.45	0.00
<b>Summa</b>	<b>224,634.18</b>	<b>192,070.36</b>
<b>Not. 5 Bistånd Indien</b>		
Fadderbarn Indien	336,279.77	295,111.10
Utbildning	15,081.45	16,160.00
Indien övrigt	15,749.55	1,137.45
<b>Summa</b>	<b>367,110.77</b>	<b>312,408.55</b>
<b>Not. 6 Insamlingskostnader</b>		
Inköp av varor för försäljning	7,744.00	4,466.00
Övriga insamlingskostnader	369.00	224.00
<b>Summa</b>	<b>8,113.00</b>	<b>4,690.00</b>

**A WORLD OF FRIENDS**

REDOVISNINGSPRINCIPER OCH NOTER 2018 (forts)

	2022	2021
<b>Not. 7 Administration</b>		
Årsavgift Svensk Insamlingskontroll	6 250,00	5 000,00
Medlemsavgift Forum Syd	1 500,00	1 500,00
Bank- och postgiroavgifter	4 533,60	3 826,80
Revisionskostnader	6 563,00	7 494,00
Hemsidan	908,75	758,75
Porto, tele, kontorsmaterial, foto	9 631,00	11 857,95
Övriga kostnader	4 714,10	936,78
<b>Summa</b>	<b>34 100,45</b>	<b>31 374,28</b>
<b>Not. 8 Ränteintäkter mm</b>		
Bankränta	10,66	0,00
Skuldränta	0,80	2,42
<b>Summa</b>	<b>9,86</b>	<b>2,42</b>
<b>Not.9 Tillgodohavande kassa och bank</b>		
Plusgiro	49 621,53	12 241,04
Sparkonto Företag (Utbildn.fond)	456,20	455,97
Projektkonto (Kapitalkonto)	989,15	988,18
Sparkonto Företag (Minnesfonden)	468,72	468,49
Sparkonto Företag	6 512,36	4 033,13
Affärskonto	44,11	131,46
Kassa	1 350,00	3 374,00
<b>Summa</b>	<b>59 442,07</b>	<b>21 692,27</b>
<b>Not. 10 Ideellt arbete</b>		
Allt arbete har utförts ideellt av styrelseledamöter och uppskattas till ca 3100 arbetstimmar/år.		

Uppsala 2023-02-05



Britt-Louise Theglander, ordförande



Ann Sofi Ivarsson, ledamot

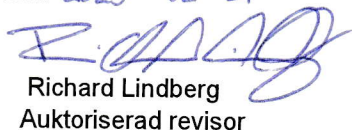


Monica Tillberg, ledamot, v. ordf.



Barbro Zimmerling Svan, suppleant

Min revisionsberättelse har avlämnats den  
Stockholm 2023 - 02 - 21



Richard Lindberg  
Auktoriserad revisor



Kristina Gustafsson Frank, ledamot



Mona Serenius, ledamot, sekr

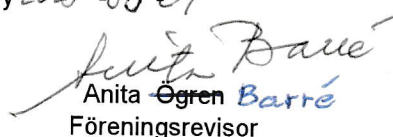


Günilla Zandrén, ledamot



Bo Tillberg, suppleant, kassör

Min rapport har avlämnats den  
Täby 2023 - 03 - 07



Anita Ögren Barré  
Föreningsrevisor